

سلسلة

الشريف

فى

إدارة مخازن (الترم الأول)

الصف الثاني التجاري (شعبة الإدارة)

إعداد

أ / محسن الشريف

01115686930 - 01005266156



مادة إدارة المخازن (الترم الأول) شعبة الإدارة

مفهوم التخزين

هو الاحتفاظ بالمواد أو الخامات أو الاحتياجات بالكميات اللازمة وبالطريقة السليمة والأسلوب المناسب .

عناصر العملية المخزنية :

- ١- المخزن
٤- التخزين
٢- المخزون
٥- لائحة التخزين
٣- القائم بالتخزين

وظائف إدارة المخازن

- ١- وظيفة التخطيط
٣- وظيفة التوجيه
٢- وظيفة التنظيم
٤- وظيفة الرقابة

(أ) - وظيفة التخطيط

- ١ - تحديد الأهداف المطلوبة في مجال المخازن .
٢ - تحديد الإمكانيات اللازمة للقيام بوظيفة التخزين .
٣ - تحديد سياسات التخزين . ٤ - تحديد الإجراءات .
٥ - وضع برنامج زمني للتخزين .

(ب) وظيفة التنظيم

تهتم بتحديد واجبات ومسئوليات وسلطات كل وظيفة في الإدارة

(ج) وظيفة التوجيه : - يقصد بها أن يكون هناك نظام موضوع يوضح لنا نظام الاتصال بين الرؤساء والمرؤوسين .

(د) وظيفة الرقابة

- ١ - وضع مقاييس أو معايير لأداء الأعمال المطلوبة
٢ - قياس الأداء والمتابعة
٣ - تسجيل الانحرافات أولاً بأول

أهمية وظيفة التخزين:

- ١ - الاحتفاظ بالموجودات باختلاف أنواعها
٢ - الاحتفاظ بالأنحرفات أولاً بأول
٣ - الاحتفاظ بالأصناف بحالة جيدة بدون التعرض للتلف
٤ - الأهتمام بفترة التخزين
٥ - الأهتمام بمكان التخزين

أهداف وظيفة التخزين:

- ١ - توفير الاحتياجات من المواد والعدد والالات اللازمة للإنتاج
٢ - تخزين المنتج النهائي للمنشأة في حالة جيدة وسليمة
٣ - توفير المعلومات اللازمة للتنسيق بين برامج الإنتاج وبرامج الشراء وخطط التسويق
٤ - العمل على تخفيض تكلفة التخزين
٥ - الجدية في المحافظة على الموجودات المختلفة .

موقع إدارة المخازن في الهيكل التنظيمي للمنشأة

العوامل والمعايير التي تأخذ بها الإدارة العليا للمنشأة لتحديد وظيفة التخزين هي :

- ١- طبيعة نشاط المنشأة
٢- حجم المنشأة
٣- حكم المخزون والكمية
٤- أهمية المخزون
٥- عدد العاملين بالمخازن

الأسباب التي تدعو لاستقلال إدارة المخازن :

- ١- تزايد نسبة تكاليف الاحتفاظ بالمخزون
- ٢- كبر حجم العمل وأهمية القرارات المتخذة
- ٣- حجم المخزون وأهميته

أنواع المخازن

- ١- مخازن الإنتاج
- ٢- مخازن المواد المستهلكة
- ٣- مخازن الاصناف نصف المصنعه
- ٤- مخازن السلع التامه الصنع

١- أنواع التخزين طبقاً للتأمين به

- ١- التخزين للاستهلاك
- ٢- التخزين الحكومي
- ٣- التخزين للمشروع التجاري
- ٤- التخزين للمشروع الصناعي.

تخطيط المخازن

يقصد بتخطيط المخازن : هو وضع هدف معين ووضع فرضيات ووسائل للوصول لهذا الهدف بناء على المعلومات المتوفرة

اهداف تخطيط المخازن

- ١- سهولة وسرعة الاستلام والتخزين والصرف
- ٢- سهولة الوصول الى الأصناف والتعرف عليها
- ٣- المحافظة على المخزون وحمايته من المخاطر المختلفة
- ٤- تقليل حالات التلف وسرعة اكتشافها
- ٥- توفير الحماية الكافية والراحة للعاملين
- ٦- تقليل التكاليف

اجراءات تخطيط المخازن**ولاً : اختيار الموقع :**

- عند اختيار الموقع المناسب للمخزن نجد ان هذا الموقع قد يكون داخل المصنع وقد يكون مستقل

ثانياً : التصميم الداخلي للمخزن :

- يقصد بتصميم المخزن توفير الإمكانيات المطلوبة لحفظ موجودات المخزن وطريقة ترتيب الموجودات داخل المخزن

ثالثاً : تحديد وسائل وادوات التخزين والمناولة

يقصد بمناولة المواد تحضير واعداد وترتيب وضبط ووضع المواد بما يساعد على سهولة تحريكها وتخزينها

العوامل الواجب مراعاتها عند تصميم المخزن :

- ١- سهولة استلام الاصناف الواردة
- ٢- سهولة سحب الصنف من المخصص لتخزينه
- ٣- سهولة استخدام الممرات بالنسبة للعماله ووسائل المناولة
- ٤- الاستخدام الاقتصادي للمساحات الارضية
- ٥- وقاية المواد من التلف
- ٦- منع اصابات العمل أثناء النقل
- ٧- سهولة القيام بالجرد واعمال مراقبة المخزون
- ٨- السهولة فى استخدام وسائل المحافظة على المخزون قبل
- ٩- التهوية والتكييف
- ١٠- وقاية المواد من المخاطر الحريق والسرقة

لا بد ان تشمل مساحة المخزن ما يلي :

- ١- نوع وطبيعة المواد ٢- معدات النقل والمناولة الداخلية
- ٣- احتمالات التوسع في المشروع
- ٤- الحد الأدنى والحد الأعلى للمخزون
- ٥- المخاطر المختلفة مثل الحريق ٦- معدات واوعية التخزين

العوامل المؤثرة على بناء المخزن :

- ١- طبيعة المواد من الناحية الحجم والوزن
- ٢- نوع المواد المخزونة ٣- سهولة التهوية
- ٤- يصمم البناء بحيث يوفر أماكن لمضخات الحريق

حالات اختيار المخزن من طابق واحد :

- ١- انخفاض سعر الأرض نسبياً ٢- انخفاض تكلفة المباني
- ٣- التوفير في المساحة المخصصة للمساعد
- ٤- الاستفادة من الإضاءة الطبيعية
- ٥- سهولة مراقبة وملاحظة العمال

حالات اختيار المخزن من عدة طوابق :

- ١- ارتفاع ثمن الأرض ٢- صغر المساحة المتاحة
- ٣- التناسب بين تعدد الادوار وطبيعة المواد
- ٤- قلة الغبار نسبياً في الادوار العليا
- ٥- توفير بعض أنواع معدات النقل الداخلي

العوامل المؤثرة على تقسيم مساحة المخزن الداخلية :

- ١- المساحة المتاحة للتخزين
- ٢- الاصناف الواجب تخزينها
- ٣- المساحات الخارجية المتاحة
- ٤- التكاليف التي تتحملها المنشأة
- ٥- ممرات المخزن
- ٦- وسيلة المناولة المستخدمة
- ٧- أنواع المعدات المستخدمة
- ٨- مناطق التحميل والتفريغ
- ٩- الوسائل المستخدمة في المحافظة على المخزون

العوامل الواجب مراعاتها عند تحديد المساحة الجانبية

- ١- إبعاد العبوة المطلوب تخزينها ٢- وزن العبوة
- ٣- الارتفاع المصرح به ٤- حمولة العبوة

المعلومات الواجب توافرها في علمية اختيار المعدات

- ١- نوع وطبيعة المواد المطلوب نقلها ٢- طبيعة عملية المناولة ٣- تصميم المصنع والمخزن

العوامل التي تؤثر على اختيار المعدات :

- ١- المرونة في الاستخدام ٢- الامانة في الاستخدام
- ٣- خلو الوسيلة المستخدمة من الاضرار المختلفة
- ٤- قدرة الوسيلة المستخدمة على التحمل
- ٥- حمولة وإبعاد وسيلة المناولة
- ٦- سهولة استخدام الوسيلة وسرعة حركتها
- ٧- عمر الوسيلة المستخدمة ٨- تكلفة وسيلة المناولة

طرق ووسائل ومعدات مناولة المواد

١- وسائل يدوية ٢- وسائل آلية

أنواع الوسائل الآلية

- ١- عربات النقل اليدوية ٢- الآلات الرافعة
- ٣- الجرافات والناقلات الميكانيكية والكهربائية
- ٤- الناقلات ٥- الرلاقات

أنواع المخزون

- ١- المواد الخام ٢- الاجزاء وقطع الغيار ٣- الادوات الكتابية
- ٤- المواد المساعدة ٥- المنتجات تحت التشغيل

عند اتخاذ قرار بالاحتفاظ بالمستوى المناسب للمخزون لابد من مراعاة الآتى :

- ١- تخفيض تكلفة التخزين لاقبل حد ٢- تعظيم الربح لأقصى حد
- ٣- السرعة فى تلبية الطلبات على المخزون فى الوقت المناسب

الاسباب الاساسية للاحتفاظ بالمخزون

- ١- عدم تعطل الأقسام الإنتاجية عن الانتاج
- ٢- عدم ضمان الدقة التامة فى تنبؤات الطلب على المنتجات
- ٣- احتمالات التأخر فى التوريد ٤- تفاذى اخطار النقل
- ٥- الموسمية فى إنتاج بعض المستلزمات ٦- الاستفادة من فروق الاسعار
- ٧- الاستفادة من خصم الكمية عند شراء بكميات كبيرة
- ٨- ادخال بعض الخصائص على الخدمات

اهمية الاحتفاظ بالمستوى المناسب للمخزون**مخاطر الاحتفاظ بكمية اقل من المطلوب :**

- ١- عمد الوفاء بطلبات اقسام الانتاج يؤدي الى تعطل الآلات وتعطل العمالة
- ٢- عدم الوفاء بطلب العملاء يؤدي الى الاضرار بسمعة المنشأة
- ٣- الطلبات العاجلة واصدار عدد اكبر من اوامر التوريد وما يسببه من تكاليف لا داعى لها.

مخاطر الاحتفاظ بكمية اكبر من المطلوب :

- ١- زيادة المساحة اللازمة للتخزين ٢- زيادة تكلفة التلف
- ٣- احتمال اعتبار المخزون من بعض الانواع الراكدة
- ٤- التعرض لمخاطر انخفاض الأسعار
- ٥- ضياع أموال فى مخزون كان يمكن استثماره فى مجال آخر

الاسباب التى تؤدى الى زيادة المخزون :

- ١- سوء التخطيط لتوفير الاحتياجات وعند استخدام الاساليب العلمية
- ٢- عدم التنسيق بين الادارات الطالبة للمهمات والادارة المسئولة عن الشراء
- ٣- تعنت الادارة الطالبة فى طلب المهمات بكميات أكثر من المطلوب
- ٤- عدم مراجعة قوائم المهمات الزائدة عن الحاجة
- ٥- التوقف عن استخدام منتج معين
- ٦- التغير فى المواصفات الفنية للأجهزة القائمة بالشركة

صور وأشكال زيادة المخزون :

- ١- المهمات والمعدات الزائدة عن الحاجة
- ٢- المهمات والمعدات الراكدة والفائضة
- ٣- المهمات والمعدات التالفة
- ٤- العوادم

وظيفة التخزين**١- تنظيم وظيفة التخزين : تتضمن وظيفة التخزين الوظائف التالية :**

- أ) تحديد الأنشطة الرئيسية اللازمة لتحقيق الاهداف سواء على مستوى " المشروع - الادارة - القسم "
 - ب) تجميع الأنشطة المتشابهة منافي وشكل وظائف
 - ج) تحديد العلاقات بين هذه الانشطة سواء رأسياً او افقياً
- الاعتبارات يجب اخذاها فى الاعتبار لتنظيم وظيفة التخزين تتمثل فيما يلى :

- ١- تحليل الأعمال والوظائف وشروط شغل هذه الوظائف
- ٢- المطابقة بين بين إمكانيات الافراد ومتطلبات هذه الوظائف
- ٣- الاهتمام بالتدريب المستمر الرفع كفاءة الافراد بما يتناسب بما يحدث من تطورات فى الادارة

أهداف تنظيم وظيفة التخزين :

- ١- العمل على تحقيق اهداف المشروع سواء على المدى القصير والمدى الطويل
- ٢- التنسيق بين الاعمال والوظائف ومنع الازدواج فى الاداء مما يؤدي الى خفض التكاليف.
- ٣- العمل على تدريب العاملين وتطوير طريقة الاداء وتنمية الخبرات والمهارات الحديثة

العوامل المؤثرة على تنظيم وظيفة التخزين

- ١- طبيعة نشاط وحجم وأهداف المشروع .
- ٢- السياسات العامة للمشروع ٣- نوعية الأصناف المنتجة
- ٤- الاحتياجات المطلوبة والإمكانيات المطلوبة
- ٥- علاقة إدارة المخازن بالإدارات الأخرى

المسئوليات الأساسية لإدارة المخازن

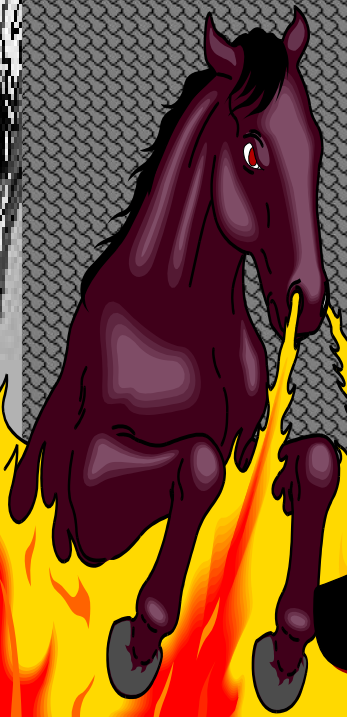
- ١- الاستلام ٢- الفحص ٣- التصنيف
- ٤- الصرف ٥- إعداد نظام محاسبي ٦- التكويد

بدائل فحص الأصناف ١- عدم الفحص

- ٢- الفحص الشامل الكلي ٣- الفحص الجزئي (العينات)
- أنواع التصنيف ١- التصنيف حسب لائحة المخازن الحكومية**
- ٢- التصنيف حسب الأسعار ٣- التصنيف حسب حركة الصنف
 - ٤- التصنيف حسب نوعية المورد ٥- التصنيف طبقاً للتصنيع

لا إله إلا أنت سبحانك ... أني كنت من الظالمين

سلسلة الشريف... للتفوق والريادة أصول



الشريف